

# Strategische Personalplanung in der Praxis

Stellen Sie den zukünftigen Personalbedarf sicher!

- ◆ Wie viele MitarbeiterInnen werden in Zukunft gebraucht?
- ◆ Welche Qualifikationen werden benötigt?
- ◆ Den Prozess der strategischen Personalplanung gestalten
- ◆ Planungstools selbst entwickeln



Dr. Bernd Kosub

## Ihr Nutzen

Demografischer Wandel, veränderte Arbeitsmärkte, wechselnde Qualifikationsanforderungen und Fachkräftemangel machen die strategische Personalplanung zu einer wesentlichen Erfolgskomponente im Unternehmen.

Sie erfahren Schritt für Schritt, wie Sie ausgerichtet auf die spezifischen Rahmenbedingungen Ihres Unternehmens eine strategische Personalplanung durchführen können.

**Nach diesem Seminar wissen Sie, welche Instrumente zum Einsatz kommen** und was Sie bei der Umsetzung beachten müssen. Darüber hinaus wird gemeinsam ein Planungstool entwickelt, welches sich problemlos in Ihrem Unternehmen anwenden lässt.

## Wichtig für

- ◆ GeschäftsführerInnen
- ◆ PersonalleiterInnen
- ◆ HR-ManagerInnen
- ◆ HR Business-PartnerInnen
- ◆ HR-ControllerInnen
- ◆ PersonalentwicklerInnen
- ◆ MitarbeiterInnen der Personalabteilungen



**Stärkt Ihre Kompetenz in  
Strategischen HR-Management**  
gem. den HR-Standards  
Forum Personal  
[www.opwz.com/forum-personal](http://www.opwz.com/forum-personal)

## Seminarinhalt

### Bedeutung einer strategischen Personalplanung in der Praxis

- ◆ Begriffsklärung und Aufgaben
- ◆ Aktuelle Einflussgrößen und Trends
- ◆ Anforderungen an eine strategische Personalplanung

### Definition relevanter Jobfamilien

- ◆ Anforderungsprofile und Cluster
- ◆ Priorisierungsmethoden

### Analyse des Personalbestands

- ◆ Wichtige Kategorien
- ◆ Hochrechnung des aktuellen Personalbestands

### Identifikation strategischer Treiber

- ◆ Wachstumsziele
- ◆ Marktpositionierungsziele
- ◆ Innovationsziele
- ◆ Produktivitätsziele

### Wirkung von strategischen Treibern auf den Personalbedarf

- ◆ Bewertungsmethoden
- ◆ Prognose und Wirkungsszenarien

### Ermittlung von Risikoprofilen relevanter Jobfamilien

- ◆ Engpassrisiken
- ◆ Altersrisiken
- ◆ Kompetenzrisiken
- ◆ Demotivationsrisiken
- ◆ Austrittsrisiken

### Ableitung relevanter Maßnahmen

- ◆ Personalbeschaffung
- ◆ Personalentwicklung
- ◆ Personalbindung
- ◆ Personalabbau

### Entwicklung eines Planungstools

## Ihr Referent

**Dr. Bernd Kosub**, Munich Re, München. Er verfügt über Berufserfahrung in unterschiedlichen Funktionen des Personalmanagements, zuletzt als Abteilungsleiter Personalcontrolling bei Munich Re.

Seit über 20 Jahren ist er als Trainer für unterschiedliche Themen des HR-Managements im In- und Ausland tätig. Seine Schwerpunkte sind Personalcontrolling, HR Business-Partner, Performance-Management, internationale HR-Beratungen sowie die Entwicklung und Umsetzung von HR-Strategien.

## Termin


4. & 6. Juli 2022  
Seminarnummer PM207490

8:45 Uhr technischer Check  
Online-Seminar 9:00 – 17:00 Uhr  
Pausen nach Vereinbarung


### Online-Seminar mit ZOOM



### Begrenzte Teilnehmeranzahl

maximal 14 Personen  
Wir empfehlen Ihnen eine rasche Anmeldung. 

### Seminargebühr (exkl. 20 % MwSt.)

Inklusive Arbeitsunterlagen und ÖPWZ-Zertifikat  
€ 1.135,- pro Person  
€ 1.015,- für Mitglieder im Forum Personal 

## Anmeldung

E-Mail | [anmeldung@opwz.com](mailto:anmeldung@opwz.com)  
Online | [www.opwz.com](http://www.opwz.com)  
oder mit dem Anmeldeformular

## Rücktritt

Bis zu zwei Wochen vor Seminarbeginn können Sie kostenlos schriftlich stornieren. Danach werden 50 % der Seminargebühr verrechnet, ab dem (ersten) Seminartag ist die volle Seminargebühr zu bezahlen. Selbstverständlich ist eine Vertretung der angemeldeten Person ohne Zusatzkosten möglich, nachdem dies vom ÖPWZ bestätigt wurde.

## Information

zur Organisation: Customer Service  
+43 1 533 86 36-26  
zum Inhalt: Mag. Armand Kaáli-Nagy  
+43 1 533 86 36-54  
[armand.kaali-nagy@opwz.com](mailto:armand.kaali-nagy@opwz.com)

Mit Ihrer Anmeldung akzeptieren Sie die Allgemeinen Geschäftsbedingungen des ÖPWZ ([www.opwz.com/agb](http://www.opwz.com/agb)). Die ÖPWZ-Datenschutzerklärung finden Sie auf [www.opwz.com/datenschutz](http://www.opwz.com/datenschutz).

---

Seminartitel

---

Termin

Seminarnummer

---

1. TeilnehmerIn | Titel | Vor- und Zuname

Funktion

---

Telefon Mobil

E-Mail

---

2. TeilnehmerIn | Titel | Vor- und Zuname

Funktion

---

Telefon Mobil

E-Mail

---

Unternehmen

---

Branche

MitarbeiterInnenanzahl

---

Anschrift

---

E-Mail-Adresse für elektronischen Rechnungsversand

---

Telefon | Fax

E-Mail

---

AnsprechpartnerIn im Sekretariat

E-Mail

---

Datum | firmenmäßige Zeichnung

Mit Ihrer Anmeldung akzeptieren Sie die Allgemeinen Geschäftsbedingungen des ÖPWZ ([www.opwz.com/agb](http://www.opwz.com/agb)).  
Die ÖPWZ-Datenschutzerklärung finden Sie auf [www.opwz.com/datenschutz](http://www.opwz.com/datenschutz).