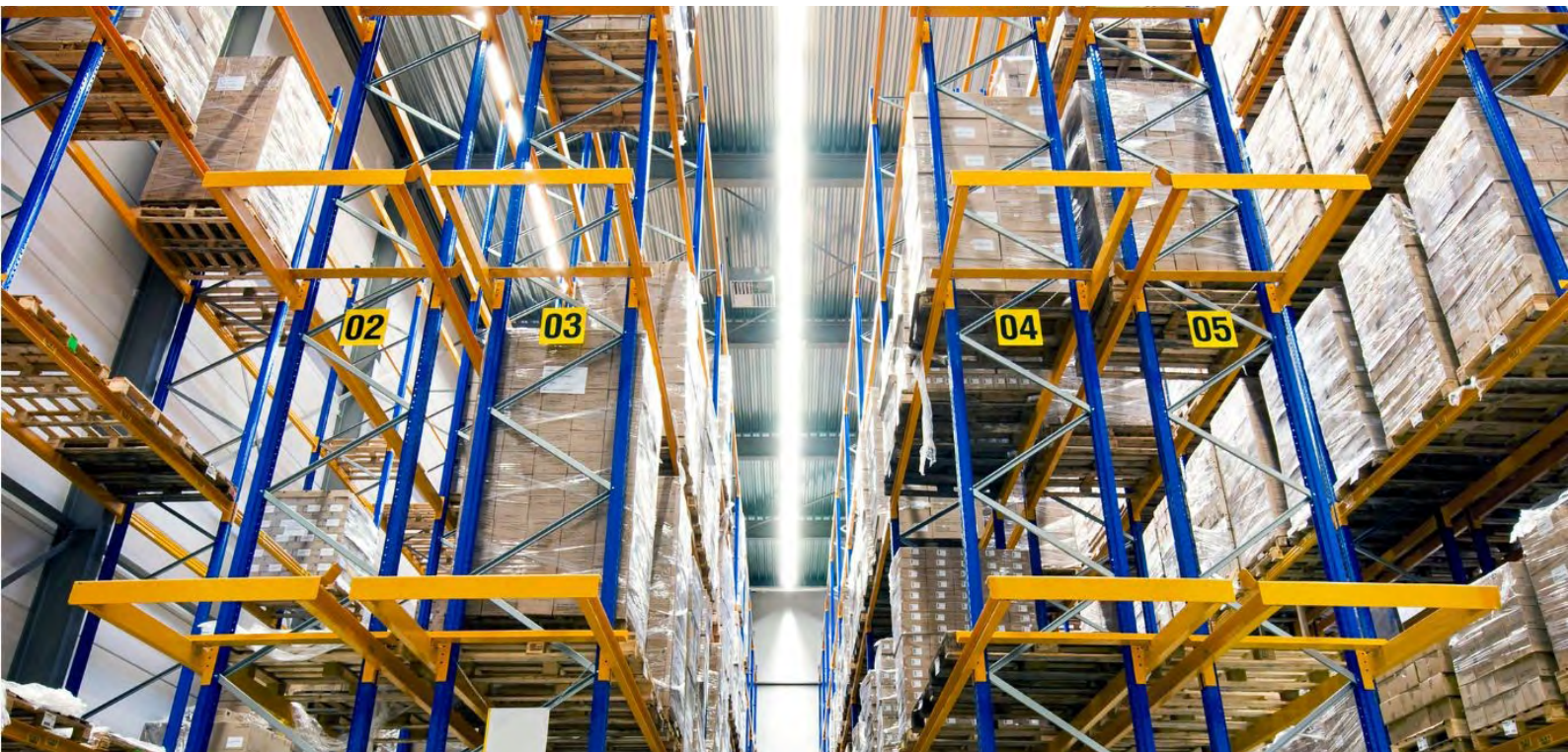


# Lehrgang Lagerleitung

Für Praktikerinnen und Praktiker in 2 x 2 Tagen das wesentliche Fach- und Führungswissen für wirtschaftliches Lagermanagement



## Teil 1

- ◆ Wirtschaftlichkeit und Produktivität steigern
- ◆ Logistik 4.0, Agilität und Lean Management
- ◆ Best Practice: Logistik-Besichtigung bei HOERBIGER Wien GmbH

## Teil 2

- ◆ Lagerleitung und Führung
- ◆ Verantwortung und Sicherheit im Lager
- ◆ Analysetools und Kennzahlenmanagement
- ◆ Logistikplanspiel „Beer Game“

Teil 1: 10. – 11. Mai 2027 | Wien  
Teil 2: 7. – 8. Juni 2027 | Wien

Forum Vorteilspreis



# Lehrgang Lagerleitung

Das Lager ist ein zentraler Dreh- und Angelpunkt des gesamten Logistikmanagements, das wesentlich zum Unternehmenserfolg beitragen kann.

Die optimale Abwicklung der gesamten Prozess- und Wertschöpfungskette erhöht alle drei Bereiche des betriebswirtschaftlich essenziellen Dreiecks: Qualität, Zeit und Kosten im Sinne einer optimalen Erfüllung der Kundenwünsche und Steigerung der Kundenzufriedenheit.

Gleichzeitig sind Sie im Lager mit vielfältigen Führungsfragen konfrontiert und tragen hohe Verantwortung für die Sicherheit Ihrer Mitarbeiter:innen.

Sie sind Vorbild und müssen stets über aktuelle Anwendungen, Methoden und Tools wie Logistik 4.0., Agilität sowie Lean Management am Laufenden sein, sich und Ihr Team weiterentwickeln und Ihre Mitarbeiter:innen gezielt (an)leiten und führen.

## Ihr Nutzen

Der Lehrgang vermittelt in 2 x 2 Tagen das wesentliche lagertechnische Know-how für Ihre Praxis:

- ◆ Sie erfahren die neuesten Tools und Weiterentwicklungen aus der globalisierten „Logistik und Lagerwelt“.
- ◆ Der Einsatz logistischer Lean-Methoden, Agilität und Logistik 4.0 unterstützen Sie dabei, Produktivität und Output Ihres Lagerbereichs zu steigern.
- ◆ Ergänzt werden diese logistischen Zusammenhänge mit betriebswirtschaftlichen Zahlen, Daten und Fakten. Sie werden damit die Kosten in Ihrem Verantwortungsbereich optimieren sowie den Kundennutzen steigern.
- ◆ Sie lernen die erfolgreichsten Führungsinstrumente kennen und werden erleben, welcher Führungstyp Sie sind. Ihre Rolle als Vorgesetzte/Vorgesetzter und Teamleiter:in werden Sie souverän meistern bzw. sich darauf vorbereiten.

- ◆ Die spielerische Anwendung von SIPOC Analysen, das internationale Logistikplanspiel „Beer Game“ und viele praxiserprobte Tipps runden Ihr Seminarerlebnis ab.

## Wer von dieser Ausbildung profitiert

- ◆ Lagerleiter:innen, die ihr Fachwissen und ihre Führungskompetenz erweitern und stärken möchten.
- ◆ Fachkräfte und Nachwuchs-Führungskräfte aus Material- und Lagerwirtschaft und Logistik.
- ◆ Meister:innen, Einkäufer:innen und Mitarbeiter:innen aus Produktion und Arbeitsvorbereitung, die wesentliches Fach- und Führungswissen für modernes und effizientes Lagermanagement erwerben möchten.

## Ihre Experten



### Ing. Peter Lumetzberger, MBA

Seit 1990 in holzverarbeitenden und möbelerzeugenden Betrieben in Arbeitsvorbereitungs-, Einkaufs- bzw. Betriebsleiterfunktionen tätig. Zuletzt Geschäftsführer und Berater einer Polstermöbelfabrik und seit 2015 hauptberuflich Trainer.

Spezialgebiete und Trainingserfahrung: Alle REFA-Bereiche, insbesondere in der REFA-Fachausbildung, Prozessorganisation für AV und Betriebsleitung mit Schwerpunkt BWL, Organisation und Kostenrechnung. Trainer im ÖPWZ, in der Dualen Akademie und Werkmeisterschule sowie IPIC AG.



### Wolfgang Halapier

Unternehmensberater, Trainer und Moderator. Persönlicher Coach von Moderator:innen und Top-Manager:innen.

Fokus: Führungskräfteentwicklung, Team- und Organisationsentwicklung, Prozessbegleitung, Change-Management, Unternehmens- und Führungskulturen, Konfliktmanagement, Charisma-Training, innovative Präsentationstechniken, Rhetorik und Verhandlungstechniken, Innovationsmanagement, Innovationsprozesse, innovative Denkstrategien.

# Lehrgangsinhalte

10. – 11. Mai 2027

## Teil 1

Wirtschaftlichkeit und Produktivität im modernen Lager

Logistik 4.0, Agilität und Lean Management

### Das Lager im Unternehmen

- ◆ Produktivitätskreislauf, Lean Management und Agilität im Lagermanagement
- ◆ Logistik-Controlling - Logistische Systeme
- ◆ A, B und C-Teilemanagement
- ◆ Pareto- und Eisenhower-Prinzip
- ◆ Wesentliche Grundlagen der Qualitätssicherung von Logistikprozessen

### Lagerorganisation

- ◆ Hauptprozesse in der Lagerorganisation
- ◆ Aktuelle Logistiktrends, Stichwort Logistik 4.0, aktuelle Flurfördersysteme
- ◆ Logistikzug und FTS

### Ermittlung von Wirtschaftlichkeitskennzahlen im Lager

- ◆ Servicegrad
- ◆ Methoden zur Produktivitätssteigerung

### Beeinflussung der Lagerkosten

- ◆ Kostenzusammenhänge im Lager
- ◆ Erfassen der Lagerkosten und Servicegradkosten

## Best Practice

am 11. Mai 2027 (Teil 1) von 14:00 – 16:00 Uhr

Geführter Rundgang durch den Lagerbereich der HOERBIGER Wien GmbH

7. – 8. Juni 2027

## Teil 2

Lagerleitung und Führung

### Führungstools

- ◆ Akzeptanz, Respekt und Vertrauen gewinnen
- ◆ Die Kunst der echten Wertschätzung
- ◆ Die Vertrauensmatrix: Wie Sie Vertrauen rasch gewinnen und erhöhen können
- ◆ Die eigene, persönliche Gesprächsstruktur professionalisieren
- ◆ Motivieren und begeistern
- ◆ Feedback, Anerkennung und Kritik

### Entwicklung der Persönlichkeit als Führungskraft

- ◆ Erkennen der persönlichen Wirkung
- ◆ Ihre Selbstmotivation als Führungskraft
- ◆ Der Auftritt als Führungskraft
- ◆ Körpersprache – wie sie wirkt und was man verbessern kann

Sicherheitstechnische Verantwortung

Analysetools für Lagerverantwortliche mit Logistikplanspiel „Beer Game“

### Sicherheit im Lager

- ◆ Aktuelle Normen und Bestimmungen
- ◆ Sicherheitstechnische Verantwortung für Mitarbeiter:innen
- ◆ Sicherheitstechnische Verantwortung für Flurförderfahrzeuge

### Analysetools

- ◆ ABC-Analysen
- ◆ SIPOC Analysen: Internes Kunden-Lieferantenverhältnis und „Beer Game“

### Zusammenfassung und Feedback

## Das sagen Absolvent:innen

„Das Arbeitstempo war sehr angenehm und gut auf die Gruppe abgestimmt. Der Trainer hat jede Frage beantwortet und ist auf viele Themen eingegangen.“  
Leonard Kokollari, PORR Equipment Services GmbH

„Sehr verständlich und im Detail erläutert.“  
Daniel Schmid, Bombardier Transportation Austria GmbH

„Der Trainer war offen für alles und hat uns die Themen sehr verständlich vermittelt.“  
Markus Steinberger, TIWAG-Tiroler Wasserkraft AG

„Sehr wissenswert und gut organisiert!“  
Katalin Balassa, Schiedel GmbH



## Termine | Ort

**Teil 1** | 10. – 11. Mai 2027  
Seminarnummer BP705720

**Teil 2** | 7. – 8. Juni 2027  
Seminarnummer BP706720

ab 8:30 Uhr Check-In mit Begrüßungskaffee  
Seminar 9:00 – 17:00 Uhr

ÖPWZ, 1010 Wien, Rockgasse 6  
Gerne nennen wir Ihnen Übernachtungsmöglichkeiten.  
Bitte rufen Sie uns an: +43 1 533 86 36-0

## Seminargebühr (exkl. 20 % MwSt.)

Inklusive Arbeitsunterlagen, Begrüßungskaffee,  
Pausenerfrischungen und ÖPWZ-Zertifikat

### **je Teil**

€ 1.190,- pro Person

€ 1.070,- für Personen aus allen Unternehmen,  
die Mitglied in einem ÖPWZ-Forum sind



### **Gesamter Lehrgang mit € 190,- Preisvorteil**

€ 2.190,- pro Person

€ 1.950,- für Personen aus allen Unternehmen,  
die Mitglied in einem ÖPWZ-Forum sind



## Anmeldung

E-Mail | [anmeldung@opwz.com](mailto:anmeldung@opwz.com)  
Online | [www.opwz.com](http://www.opwz.com)  
oder mit dem Anmeldeformular

## Rücktritt

Bis zu vier Wochen vor Lehrgangsbeginn können Sie kostenlos schriftlich stornieren. Danach werden 50 % der Seminargebühr verrechnet, ab dem (ersten) Seminartag ist die volle Seminargebühr zu bezahlen. Selbstverständlich ist eine Vertretung der angemeldeten Person ohne Zusatzkosten möglich, nachdem dies vom ÖPWZ bestätigt wurde.

## Bildungsförderung

Das ÖPWZ ist österreichweit anerkannter und nach ISO zertifizierter Bildungsträger. Das Arbeitsmarktservice (AMS) sowie eine Reihe von Institutionen unterstützen die betriebliche und persönliche Qualifizierung. Informieren Sie sich über mögliche Förderungen Ihrer Aus- und Weiterbildung auf [www.opwz.com](http://www.opwz.com).

## Information

zur Organisation: Customer Service  
+43 1 533 86 36-0

zum Inhalt: Bibiane Sibera  
+43 1 533 86 36-56  
[bibiane.sibera@opwz.com](mailto:bibiane.sibera@opwz.com)

Mit Ihrer Anmeldung akzeptieren Sie die Allgemeinen Geschäftsbedingungen des ÖPWZ ([www.opwz.com/agnb](http://www.opwz.com/agnb)). Die ÖPWZ-Datenschutzerklärung finden Sie auf [www.opwz.com/datenschutz](http://www.opwz.com/datenschutz).

## Lehrgang Lagerleitung

**gesamter Lehrgang**

**Teil 1** | 10. – 11. Mai 2027 | BP705720

**Teil 2** | 7. – 8. Juni 2027 | BP706720

---

1. Teilnehmer:in | Titel | Vor- und Zuname

Funktion

---

Telefon Mobil

E-Mail

---

2. Teilnehmer:in | Titel | Vor- und Zuname

Funktion

---

Telefon Mobil

E-Mail

---

Unternehmen

---

Branche

Mitarbeiter:innenanzahl

---

Anschrift

---

E-Mail-Adresse für elektronischen Rechnungsversand

---

Telefon | Fax

E-Mail

---

Ansprechpartner:in im Sekretariat

E-Mail

---

Datum | firmenmäßige Zeichnung

Mit Ihrer Anmeldung akzeptieren Sie die Allgemeinen Geschäftsbedingungen des ÖPWZ ([www.opwz.com/agb](http://www.opwz.com/agb)).  
Die ÖPWZ-Datenschutzerklärung finden Sie auf [www.opwz.com/datenschutz](http://www.opwz.com/datenschutz).