

# Lehrgang Lagerleitung

Für Praktikerinnen und Praktiker in 2 x 2 Tagen das wesentliche Fach- und Führungswissen für wirtschaftliches Lagermanagement



## Modul 1

- ▶ Die Wirtschaftlichkeit des Lagers
- ▶ Good Practice:  
HOERBIGER Wien GmbH

## Modul 2

- ▶ Lagerleitung und Führung:  
How to move people |  
Führungsstrategien und  
Führungs-Instrumente
- ▶ Verantwortung und Sicherheit  
im Lager

# Lehrgang Lagerleitung

Das Lager ist ein zentraler und gleichzeitig auch kostenintensiver Bereich des Materialmanagements, der zum Unternehmenserfolg wesentlich beitragen kann. Die professionelle Organisation des Lagers erhöht die Wirtschaftlichkeit und sichert die Versorgung der Produktion und damit die Zufriedenheit Ihrer Kunden! Gleichzeitig sind Sie im Lager mit vielfältigen Führungsfragen konfrontiert und tragen hohe Verantwortung für die Sicherheit Ihrer MitarbeiterInnen. In Ihrer Funktion als Vorbild müssen Sie stets über aktuelle Technologien und Methoden sowie deren Weiterentwicklungen informiert sein, um MitarbeiterInnen gezielt (an-)zuleiten und zu führen.

## Ihr Nutzen

Der ÖPWZ-Lehrgang Lagerleitung vermittelt Ihnen in 2 x 2 Tagen das wesentliche, lagertechnische Rüstzeug und die unverzichtbaren betriebswirtschaftlichen und logistischen Zusammenhänge mit dem Ziel:

### **Kostenoptimierung in Ihrem Verantwortungsbereich.**

Sie lernen die erfolgreichsten Führungsinstrumente kennen, werden erleben, welcher Führungstyp Sie sind und wie Sie Ihre Rolle als Vorgesetzte/r und TeamleiterIn souverän meistern bzw. sich darauf vorbereiten. Sie erhalten viele Praxistipps und nützliche Informationen, wie Sie die Wirtschaftlichkeit Ihres Lagers gewährleisten und die Produktivität Ihrer MitarbeiterInnen beurteilen und steigern werden können.

## Wer von dieser Ausbildung profitiert

- LagerleiterInnen und LagermitarbeiterInnen, die ihr Fachwissen ausbauen und erweitern möchten
- Fachkräfte und Nachwuchs-Führungskräfte aus Material- und Lagerwirtschaft und der Logistik
- MeisterInnen, EinkäuferInnen und MitarbeiterInnen aus Produktion und Arbeitsvorbereitung, die wesentliches Fach- und Führungswissen für zeitgemäßes und effizientes Lagermanagement erwerben möchten.

## Ihre ExpertInnen



### **Ing. Manfred Brozeit**

Studienabschluss Maschinenbau und Feinwerktechnik in Berlin, REFA-Industrial Engineering-Ausbildung. Erfahrung als Fertigungsleiter bei Siemens Berlin, München und Villach, Erfahrung als Betriebsleiter und technischer Leiter bzw. Leiter Kostenrechnung und Controlling in verschiedenen Branchen (Fahrzeugindustrie, Chip-Industrie, Papierverarbeitende und Metallverarbeitende Industrie), Projektleiter für ISO-Zertifizierung und PPS-System-Einführung (SAP). Seit 1998 selbständiger Unternehmensberater.



### **Wolfgang Halapier**

Geschäftsführer der Unicon Management Beratungsgesellschaft mbH. Unternehmensberater, Trainer und Moderator. Persönlicher Coach von Top-ManagerInnen und ModeratorInnen. Fokus: Führungskräfteentwicklung, Team- und Organisationsentwicklung, Prozessbegleitung, Change-Management, Unternehmens- und Führungskulturen, Konfliktmanagement, Charisma-Training, innovative Präsentationstechniken, Rhetorik und Verhandlungstechniken, Innovationsmanagement, Innovationsprozesse, innovative Denkstrategien.

# Lehrgangsinhalte

10. – 11. Mai 2021

## Modul 1

### Die Wirtschaftlichkeit des Lagers

#### Das Lager im Unternehmen

- Produktivitätskreislauf

#### Logistische Systeme

- A- und C-Teilemanagement
- Grundlagen der Qualitätskontrollen

#### Kennzahlen und Kennzahlenermittlung

- Servicegrad
- Wirtschaftlichkeitskennzahlen
- Produktivitätsbeurteilungen der LagermitarbeiterInnen
- Methoden der Kennzahlenermittlung

#### Bestandskontrollen

- Rechtliche Grundlagen der Inventur
- Stichtagsinventur versus permanente Inventur

#### Lagerorganisation

- Hauptprozesse in der Lagerorganisation
- Regalorganisation
- ABC-Analysen

#### Beeinflussung der Lagerkosten

- Kostenzusammenhänge im Lager
- Erfassen der Lagerkosten

## Good Practice

am **11. Mai 2021** (Modul 1) von 14:00 – 16:00 Uhr

Geführter Rundgang durch den Lagerbereich  
der HOERBIGER Wien GmbH

14. – 15. Juni 2021

## Modul 2

### Lagerleitung und Führung

#### How to move people

- Die Kunst der echten Wertschätzung
- Vertrauen aufbauen und rasch entwickeln
- Die MitarbeiterInnen für Ziele begeistern
- Was bewegt die Menschen, was ist ihnen wichtig?
- Gezielte Motivationsimpulse (soziale Motivationsfaktoren im Team)
- Beeinflussung der individuellen Motivationslandschaften der MitarbeiterInnen
- Aktivierung des „Fun-Faktors“ im Team

#### Führungsstrategien und Führungs-Instrumente

- Führungshandlungen auf eine bewusste und analytische Ebene heben
- Das Einflussfeld-Modell: Grundsätzliche Haltungen und Einstellungen im Team und deren Beeinflussung
- Führen mit Konsequenzen
- MitarbeiterInnen-Gespräche und Leistungsbewertungen
- Professionelle Kritik und Anerkennung
- Interventionsmethoden für Konflikte

#### Verantwortung und Sicherheit im Lager

- Die Verantwortung der Führungskraft im Lager
- Sicherheitstechnische Verantwortung für MitarbeiterInnen
- Sicherheitstechnische Verantwortung für Flurförderzeuge
- Wer haftet wofür und wann?

#### Zusammenfassung und Feedback

## Das sagen Absolventen

“*Sehr gute Praxisbeispiele, Unterlagen können als Nachschlagewerk genutzt werden, Vortragende waren offen für Fragen.*

Gerhard Miklauschitsch, ISOVOLTA AG

“*Sehr verständlich und im Detail erläutert.*  
Daniel Schmid, Bombardier Transportation Austria GmbH

## Termine

### Modul 1

Montag, 10. bis Dienstag, 11. Mai 2021

### Modul 2

Montag, 14. bis Dienstag, 15. Juni 2021

jeweils

ab 8:30 Uhr Check-In mit Begrüßungskaffee

Lehrgang von 9:00 bis 17:00 Uhr

## Ort

ÖPWZ, 1010 Wien, Rockhgasse 6

Gerne nennen wir Ihnen Übernachtungsmöglichkeiten.

Bitte rufen Sie uns an:

Customer Service, +43 1 533 86 36-26

## Teilnahmegebühr (exkl. 20 % MWSt.)

Inklusive Arbeitsunterlagen, Begrüßungskaffee,  
Pausenerfrischungen, Mittagessen und ÖPWZ-Zertifikat

### je Modul

€ 1.055,- pro Person

€ 935,- für Personen aus allen Unternehmen,  
die Mitglied in einem ÖPWZ-Forum sind



### Gesamter Lehrgang mit € 180,- Preisvorteil

€ 1.930,- pro Person

€ 1.690,- für Personen aus allen Unternehmen,  
die Mitglied in einem ÖPWZ-Forumsind



## Rücktritt

Bis vier Wochen vor Lehrgangsbeginn können Sie kostenlos schriftlich stornieren. Danach werden 50 % der Teilnahmegebühr verrechnet, ab dem Tag des Lehrgangsbegins ist die volle Teilnahmegebühr zu bezahlen. Selbstverständlich ist eine Vertretung der angemeldeten Person ohne Zusatzkosten möglich

## Bildungsförderung

Das ÖPWZ ist österreichweit anerkannter und zertifizierter Bildungsträger. Das Arbeitsmarktservice (AMS) sowie eine Reihe von Institutionen unterstützen die betriebliche und persönliche Qualifizierung. Informieren Sie sich über mögliche Förderungen Ihrer Aus- und Weiterbildung auf [www.opwz.com](http://www.opwz.com).



## Information

zur Organisation: Customer Service, +43 1 533 86 36-26

zum Lehrgang: Bibiane Sibera, +43 1 533 86 36-56  
[bibiane.sibera@opwz.com](mailto:bibiane.sibera@opwz.com)

## Anmeldung

[anmeldung@opwz.com](mailto:anmeldung@opwz.com) | Fax: +43 1 533 86 36-36 | [www.opwz.com](http://www.opwz.com)  
ÖPWZ – Österreichisches Produktivitäts- und Wirtschaftlichkeits-Zentrum  
1010 Wien, Rockhgasse 6

## Lehrgang Lagerleitung

**Gesamter Lehrgang**  
Modul 1 + 2

**Modul 1** | 10. – 11. Mai 2021 | BP 105 730  
 **Modul 2** | 14. – 15. Juni 2021 | BP 106 731

Titel | Vor- und Zuname | Funktion

Unternehmen | Branche | MitarbeiterInnenanzahl

Anschrift | Rechnungsadresse

Telefon | Fax | E-Mail

AnsprechpartnerIn im Sekretariat | E-Mail

Datum | Unterschrift