

*So bleiben Sie im volatilen
Umfeld handlungsfähig!*

Führen in unsicheren Zeiten

Komplexität meistern – Orientierung geben –
Zukunft gestalten

- ◆ Auswirkungen von Unsicherheit & Komplexität auf Ihre Führungsarbeit
- ◆ Orientierung und Sicherheit schaffen – trotz fehlender Lösungen
- ◆ Methoden zur Einschätzung von Risiken
- ◆ Entscheidungen trotz Unsicherheiten treffen
- ◆ Mit Selbststeuerung & Schwarmintelligenz zur besseren Entscheidungsfindung



MMag. Michael
Walzek

Ihr Nutzen

Gerade in unsicheren Zeiten, die geprägt sind von wirtschaftlichen Turbulenzen, hohem Leistungsdruck und einer komplexen und volatilen Welt, sind auch erfahrene Führungskräfte gefordert und unter Druck: Wie meistere ich mit meinem Team die Anforderungen und finde Raum für neue Lösungen und Innovationen? Wie stärke ich meine Rolle als Entscheider:in und bewahre Stabilität und Ruhe im Team?

In diesem praxisorientierten Seminar lernen Sie, wie Sie in Zeiten der Unsicherheit entscheidungsfähig bleiben, wirksam führen und ein stabiles Umfeld schaffen, das gerade in schwierigen Phasen von Ihren Mitarbeiter:innen dringend benötigt wird.

Sie erhalten praxiserprobte Modelle und üben den Umgang mit Ambiguität und Mehrdeutigkeit. Sie erfahren, wie Sie Lernräume schaffen und durch Experimente Orientierung und Fortschritt ermöglichen.

Wichtig für

- ◆ Führungskräfte aller Ebenen, die in komplexen und dynamischen Umfeldern agieren
- ◆ Organisationsentwickler:innen, die Führungskräfte in Veränderungsprozessen begleiten

26. April 2027 | Wien

Forum-Vorteilspreis



Max. 12



Seminarinhalt

Unsicherheit als Führungsrealität

- ◆ Rahmenmodelle für komplexe Umwelten
- ◆ Chaos & Ordnung
- ◆ Umgang mit Volatilität, Unsicherheit, Komplexität und Ambiguität

Komplexität verstehen

- ◆ Kompliziert vs. komplex
- ◆ Cynefin Framework: Situationen erkennen & passende Handlungen wählen
- ◆ Komplexitätsbewältigung

Complexity Leadership

- ◆ Orientierung und Rahmen geben
- ◆ Werte, Prinzipien und Sinn als Kompass
- ◆ Klarheit schaffen und Richtung geben

Entscheiden unter Unsicherheit

- ◆ Heuristiken und Entscheidungen
- ◆ Umgang mit Risiko und Unvollständigkeit von Informationen
- ◆ Intuition vs. rationales Kalkül
- ◆ Critical Uncertainty Matrix: Risiken identifizieren – Strategien entwickeln

Experimente & Lernen

- ◆ Iteratives Arbeiten: Probe – Sense – Respond
- ◆ Experiment als Führungsinstrument
- ◆ Eco-Cycle: Balance von Stabilität und Erneuerung
- ◆ Lernräume gestalten

Selbststeuerung

- ◆ Selbstorganisation: Prinzip komplexer Systeme
- ◆ Kollektive Intelligenz
- ◆ Vertrauen, Transparenz und Feedback als Grundlage

Die Rolle der Führungskraft

- ◆ Spannungsfeld: Kontrolle und Loslassen
- ◆ Rahmenbedingungen gestalten
- ◆ Individuelle Selbststeuerung: Priorisierung und Resilienz

Ihr Referent

Michael Walzek, ist seit mehr als 20 Jahren im Bereich Human Resources (Chemie, Pharma, Telekommunikation, etc.) als Personalleiter, Personal- und Organisationsentwickler, Trainer und interner Berater in internationalen Großkonzernen tätig. Seit 2020 ist er Lektor und Vortragender an mehreren Universitäten und Fachhochschulen (Lauder Business School, FH der WK Wien, Donau-Universität Krems) sowie Gründer von Enabling-Circle.

Termin | Ort

26. April 2027

Seminarnummer LD704671

ab 8:30 Uhr Check-In mit Begrüßungskaffee

Seminar 9:00 – 17:00 Uhr

ÖPWZ, 1010 Wien, Rockhgasse 6

Begrenzte Anzahl Teilnehmer:innen

maximal 12 Personen

Wir empfehlen Ihnen eine rasche Anmeldung.

Seminargebühr (exkl. 20 % MwSt.)

Inklusive Arbeitsunterlagen, Begrüßungskaffee, Pausenerfrischungen und ÖPWZ-Zertifikat

€ 710,- pro Person

€ 650,- für Personen aus allen Unternehmen, die Mitglied in einem ÖPWZ-Forum sind



Anmeldung

E-Mail | anmeldung@opwz.com

Online | www.opwz.com

oder mit dem Anmeldeformular

Rücktritt

Bis zu zwei Wochen vor Seminarbeginn können Sie kostenlos schriftlich stornieren. Danach werden 50 % der Seminargebühr verrechnet, ab dem (ersten) Seminartag ist die volle Seminargebühr zu bezahlen. Selbstverständlich ist eine Vertretung der angemeldeten Person ohne Zusatzkosten möglich, nachdem dies vom ÖPWZ bestätigt wurde.

Bildungsförderung

Das ÖPWZ ist österreichweit anerkannter und nach ISO zertifizierter Bildungsträger. Das Arbeitsmarktservice (AMS) sowie eine Reihe von Institutionen unterstützen die betriebliche und persönliche Qualifizierung.

Informieren Sie sich über mögliche Förderungen Ihrer Aus- und Weiterbildung auf www.opwz.com.

Information

zur Organisation: Customer Service

+43 1 533 86 36-0

zum Inhalt:

Heike Penka

+43 1 533 86 36-17

heike.penka@opwz.com

Mit Ihrer Anmeldung akzeptieren Sie die Allgemeinen Geschäftsbedingungen des ÖPWZ (www.opwz.com/agb). Die ÖPWZ-Datenschutzerklärung finden Sie auf www.opwz.com/datenschutz.

Ihre Anmeldung

E-Mail anmeldung@opwz.com

Fax +43 1 533 86 36-36

Seminartitel

Termin

Seminarnummer

1. TeilnehmerIn | Titel | Vor- und Zuname

Funktion

Mobil

E-Mail

2. TeilnehmerIn | Titel | Vor- und Zuname

Funktion

Mobil

E-Mail

Unternehmen

Branche

Anzahl Mitarbeiter:innen

Anschrift

E-Mail-Adresse für elektronischen Rechnungsversand

Telefon

E-Mail

AnsprechpartnerIn im Sekretariat

E-Mail

Datum | firmenmäßige Zeichnung

Mit Ihrer Anmeldung akzeptieren Sie die Allgemeinen Geschäftsbedingungen des ÖPWZ (www.opwz.com/agb).
Die ÖPWZ-Datenschutzklärung finden Sie auf www.opwz.com/datenschutz.

ÖPWZ GmbH | Rockhgasse 6 | 1010 Wien

T +43 1 533 86 36 | office@opwz.com | www.opwz.com | FN 518909b

