

Positive Leadership

Führen mit Methoden der positiven Psychologie
und systemischen Interventionstechniken

- ◆ Die Potentiale Ihres Teams fördern
- ◆ Flexibilität & Engagement Ihrer MitarbeiterInnen steigern
- ◆ Ihre Effektivität optimieren und sich selbst entlasten
- ◆ Erfolgreich im Umgang mit Komplexität und Widersprüchen



Dr. Norbert Weiß

Ausgangslage

Die Komplexität der Arbeitsformen (Homeoffice, hybride Zusammenarbeit...), der Rahmenbedingungen (Pandemie, volatile Märkte, Generation Y, Öko-Standards, ...) und das Tempo der Veränderungen nehmen zu. Der Druck von oben und unten und damit die Anforderungen an die Führung steigen rapide an. Kommunikations- und Kooperationsfähigkeiten werden zu Schlüsselqualifikationen der Führungskräfte.

Auch wenn Sie eine große Führungsroutine entwickelt haben, mit der laufenden Veränderung des Umfeldes (neue Führungskräfte und MitarbeiterInnen, geänderte Strategien und Prozesse etc.) sind Sie als Führungskraft stets neu herausgefordert.

Wichtig für

Führungskräfte aller Ebenen, ProjektleiterInnen,
TeamkoordinatorInnen

Ihr Nutzen

- ◆ Sie lernen in diesem praxisorientierten Seminar die Methoden des wissenschaftlich überprüften Führungsstils „Positive Leadership“ und hilfreiche systemische Interventionstechniken kennen.
- ◆ Als versierte Führungskraft nehmen Sie sich eine Atempause für die Reflexion Ihrer Situation und möglicher Engpässe. In Übungssequenzen finden Sie heraus, was von den vorgestellten Methoden für Sie in Ihrer Führungssituation hilfreich sein kann und wie Sie diese Methoden konkret einsetzen können, um sich zu entlasten bzw. Ihre Effektivität und die Ihres Teams zu steigern.
- ◆ Als Führungskraft am Beginn Ihrer Karriere analysieren Sie Ihre Ausgangslage, finden einen raschen Einstieg in die aktuellen Führungsansätze und -methoden und gewinnen einen Einblick in die Führungspraxis anhand von Fallbeispielen.

Seminarinhalt

Grundlegendes

- ◆ Zeit der Umbrüche: VUCA
- ◆ Management versus Leadership
- ◆ Unterschiede im Führen auf den verschiedenen hierarchischen Ebenen und den unterschiedlichen Funktionen
- ◆ Das Führungspuzzle der 9 Führungsaufgaben

Pragmatische Evaluierung der Ausgangssituation

- ◆ Blick auf Ihre Organisation (Einfluss der Unternehmenskultur, -struktur und -prozesse auf die Führung)
- ◆ Blick auf Ihr Team (Interaktionsmuster, Teamstatus und -spirit)
- ◆ Blick auf Ihre Teammitglieder (Persönlichkeit, Grundprägungen, Stärken, Motivation)

Systemische Führungshaltung und Interventionsmethoden

- ◆ Haltung: Wirklichkeitskonstruktion / Nichtwissen / Neugier
- ◆ 1. Blick auf das System, 2. Blick auf die Menschen
- ◆ Dysfunktionale Muster und rigide Schleifen erkennen
- ◆ Umgang mit Widersprüchen
- ◆ Fokus auf Ressourcen und Lösungen
- ◆ Kollegiale Beratung – Perspektiven erweitern

Positive Leadership

- ◆ Persönliches Wachstum: Das PERMA Modell
- ◆ Motivieren und Inspirieren mit Leadership-Kompetenz

- ◆ Die Macht der Wertschätzung
- ◆ Positive Emotionen der Schlüssel zu Empowerment und Well-Being
- ◆ Umgang mit negativen Emotionen
- ◆ Engagement: Stärken als Treiber
- ◆ Die 6 Faktoren förderlicher Arbeitsbeziehungen
- ◆ Positive und negative Teameffekte
- ◆ Fördermaßnahmen in den Phasen der Teamentwicklung
- ◆ Selbstwirksamkeit von Mitarbeitenden und Teams und die Rolle der Führungskraft
- ◆ Was Sinn macht treibt an
- ◆ Stärkung der Team-Resilienz

Ihr Referent

Dr. Norbert Weiß ist Unternehmensberater mit langjähriger Praxiserfahrung als Linienmanager einer großen Bank im Bereich Aufbau- und Ablauforganisation, Leitung von Organisationsentwicklungs-, Reorganisations-, Rationalisierungs- und Strategieprojekten; Studium der Psychologie und Soziologie, Psychotherapie- und systemische Beraterausbildung, Kommunikationstrainer; zertifiziert als EUPPA Practitioner of Positive Psychology, (European Positive Psychology Academy) und Positive Leadership PERMA-Lead® Profiler; Schwerpunkte der Beratungstätigkeit: Organisations- und Teamentwicklung, Konfliktmanagement, Training und Coaching

Termin | Ort

3. – 4. Mai 2023
Seminarnummer LD305675

ab 8:30 Uhr Check-In mit Begrüßungskaffee
Seminar 9:00 – 17:00 Uhr

ÖPWZ, 1010 Wien, Rockhgassee 6
Gerne nennen wir Ihnen Übernachtungsmöglichkeiten.
Bitte rufen Sie uns an:
Customer Service, +43 1 533 86 36-0

Seminargebühr (exkl. 20 % MwSt.)

Inklusive Arbeitsunterlagen, Begrüßungskaffee, Pausenerfrischungen und ÖPWZ-Zertifikat
€ 1.145,- pro Person
€ 1.025,- für Personen aus allen Unternehmen, die Mitglied in einem ÖPWZ-Forum sind



Anmeldung

E-Mail | anmeldung@opwz.com
Online | www.opwz.com
oder mit dem Anmeldeformular

Rücktritt

Bis zu zwei Wochen vor Seminarbeginn können Sie kostenlos schriftlich stornieren. Danach werden 50 % der Seminargebühr verrechnet, ab dem (ersten) Seminartag ist die volle Seminargebühr zu bezahlen. Selbstverständlich ist eine Vertretung der angemeldeten Person ohne Zusatzkosten möglich, nachdem dies vom ÖPWZ bestätigt wurde.

Bildungsförderung

Das ÖPWZ ist österreichweit anerkannter und zertifizierter Bildungsträger. Das Arbeitsmarktservice (AMS) sowie eine Reihe von Institutionen unterstützen die betriebliche und persönliche Qualifizierung. Informieren Sie sich über mögliche Förderungen Ihrer Aus- und Weiterbildung auf www.opwz.com.

Information

zur Organisation: Customer Service
+43 1 533 86 36-0
zum Inhalt: Heike Penka,
+43 1 533 86 36-17
heike.penka@opwz.com

Mit Ihrer Anmeldung akzeptieren Sie die Allgemeinen Geschäftsbedingungen des ÖPWZ (www.opwz.com/agb). Die ÖPWZ-Datenschutzerklärung finden Sie auf www.opwz.com/datenschutz.

Ihre Anmeldung

E-Mail anmeldung@opwz.com
Fax +43 1 533 86 36-36

Seminartitel

Termin

Seminarnummer

1. TeilnehmerIn | Titel | Vor- und Zuname

Funktion

Telefon Mobil

E-Mail

2. TeilnehmerIn | Titel | Vor- und Zuname

Funktion

Telefon Mobil

E-Mail

Unternehmen

Branche

MitarbeiterInnenanzahl

Anschrift

E-Mail-Adresse für elektronischen Rechnungsversand

Telefon | Fax

E-Mail

AnsprechpartnerIn im Sekretariat

E-Mail

Datum | firmenmäßige Zeichnung

Mit Ihrer Anmeldung akzeptieren Sie die Allgemeinen Geschäftsbedingungen des ÖPWZ (www.opwz.com/agb).
Die ÖPWZ-Datenschutzerklärung finden Sie auf www.opwz.com/datenschutz.