

# Blended Lehrgang Controlling in der Praxis

Update für Ihre erfolgreiche Arbeit!



Photo by krakenimages on Unsplash

## Modul 1

- ◆ Finanzfachwissen
- ◆ Analytische Fähigkeiten
- ◆ Strategisches Businessmanagement
- ◆ Finanzpläne erstellen und interpretieren
- ◆ Investitionsbewertung
- ◆ Modernes Reporting

## Modul 2

- ◆ Persönliches Beratungs-Know-how einsetzen
- ◆ Soft Skills versus Hard Facts

November 2022

Forum Vorteilspreis



Max. 14



# Lehrgang Controlling in der Praxis

---

## Der Nutzen für Sie und Ihr Unternehmen

- ◆ Sie können auf Augenhöhe mit dem Management und der Geschäftsleitung verhandeln und betriebswirtschaftliche Sachverhalte klar und präzise darlegen.
- ◆ Sie sind in der Lage, Bilanzdaten richtig zu interpretieren und entsprechende Schlüsse über die wirtschaftliche Lage des Unternehmens zu ziehen.
- ◆ Sie haben einen konstanten Überblick über die Liquidität des Unternehmens.
- ◆ Sie wissen um die Hebelwirkung des Projektmanagements.
- ◆ Sie können aussagekräftige Budgets und Businesspläne erstellen.
- ◆ Sie können abschätzen, welche Investitionen notwendig, sinnvoll und finanzierbar sind.

- ◆ Sie können Berichte über Ihren Geschäftsbereich erstellen und mit entsprechenden Kennzahlen ausstatten.
- ◆ Sie wenden Kommunikationsregeln an, die sicherstellen, dass Ihre Themen bei Ihren GesprächspartnerInnen richtig ankommen.

## Interessant für

- ◆ ControllerInnen
- ◆ MitarbeiterInnen und BerufseinsteigerInnen in den Bereichen Finanz, Controlling oder Rechnungswesen
- ◆ Personen, die sich einen kompakten Überblick über betriebswirtschaftliche Agenden verschaffen wollen
- ◆ Planungs- und Budgetverantwortliche mit oder ohne Führungsaufgabe

## Die ExpertInnen

---



### Mag.ª Dr.ª Karin Graser-Döll

studierte Handelswissenschaften an der WU Wien und war viele Jahre als Leiterin Controlling in namhaften Unternehmen tätig. Heute arbeitet sie als Unternehmensberaterin und Wirtschaftstrainerin mit den Schwerpunkten Betriebswirtschaft und Controlling. Darüber hinaus ist sie Vortragende an verschiedenen österreichischen Fachhochschulen und Vorstandsmitglied des Arbeitskreises Wien-West des Internationalen Controllervereins (ICV).



### Mag.ª Manuela Lang

Psychologin, Gestaltpädagogin und Mediatorin, arbeitet seit 20 Jahren in freier Praxis in Wien und Oberösterreich. Sie coacht, trainiert, mediiert, supervidiert und begleitet Führungskräfte, ExpertInnen sowie deren Teams bei beruflichen und privaten Herausforderungen.



### Michael Pruka

diplomierter Kostenrechner und Controller sowie international zertifizierter Controller. Absolvent der ÖBB Akademie (Senior Management Ausbildung). Vorstandsmitglied im Internationalen Controller Verein (ICV) e.h. Wien West. Mehr als 25 Jahre Erfahrung im Bereich Kostenrechnung und Controlling sowie in der Führung und im Aufbau von Controlling-Abteilungen in mehreren Branchen und Unternehmen.



### Mag. Andreas Steurer

Seit mehr als 25 Jahren HR-Leiter in unterschiedlichen Unternehmen der Industrie und im Dienstleistungsbereich. Als HRBP für das (Top-)Management hat er umfassende Beratungskompetenz gesammelt und eine professionelle HR-Toolbox entwickelt. Aktuell berät und coacht er Menschen in Veränderungs- und Entwicklungsprozessen auf ihren sehr persönlichen Karrierewegen.

## Modul 1 | online

**9. November 2022**

**Mag.<sup>a</sup> Dr.<sup>in</sup> Karin Graser-Döll und Michael Pruka**

### Finanzfachwissen

- ◆ Bilanz richtig lesen und interpretieren
- ◆ Gewinn und Verlustrechnung im Überblick
- ◆ Kennzahlen

### Analytische Fähigkeiten

- ◆ Informationsflut verdichten
- ◆ Diagnose und Klassifikation schnell auf den Punkt gebracht
- ◆ Denken in globalen betriebswirtschaftlichen Zusammenhängen

**16. November 2022**

**Michael Pruka**

### Strategisches Businessmanagement

- ◆ Performancetreiber bestimmen
- ◆ Zieledefinition und Zielpyramide
- ◆ Identifikation von Verlustbringern und deren Abbau
- ◆ Balanced Scorecard

### Finanzpläne erstellen und interpretieren

- ◆ Cash Flow Statement
- ◆ Budget und Mittelfristplan (Businessplan)

**23. November 2022**

**Mag.<sup>a</sup> Dr.<sup>in</sup> Karin Graser-Döll**

### Investieren und Reporten

- ◆ Investitionsbewertung
  - Arten der Investitionsrechnung
  - Cash Flow und Investitionen
- ◆ Modernes Reporting
  - Zeitgerechte und lesbare Berichte
  - Empfängerorientierte Berichtserstellung
  - KPI (Key Performance Indicators)

## Modul 2 | Präsenz

**28. – 29. November 2022**

**Mag.<sup>a</sup> Manuela Lang und Mag. Andreas Steurer**

### Beraten und begleiten

- ◆ Führungskompetenz
  - Erfolgreiche ManagerInnen – Und was das für Sie als ControllerInnen bedeutet?
  - Managementprinzipien für erfolgreiche Führung
  - Managerial behaviors – Was macht den Unterschied aus?
- ◆ Kommunikationsfähigkeiten
  - Die Bedeutung von Soft Skills
  - Einstellungen und Verhaltensweisen
  - Gesprächsformen und Kompetenzen
- ◆ Persönliches Beratungs-Know-how einsetzen
  - Kommunikationsstile kennen und einsetzen
  - Methoden der Gesprächsführung anwenden
  - Die richtige Fragetechnik in der richtigen Situation verwenden
- ◆ Veränderungen professionell begleiten
  - Controlling im Spannungsfeld zwischen Menschen und Organisation
  - Change: gezielt, aktiv, strategisch und wirkungsvoll
  - Change: geplant, gesteuert, kontrolliert und stabilisiert

## Austausch auf Augenhöhe

GeschäftsführerInnen, CFOs, FinanzleiterInnen, FinanzexpertInnen, LeiterInnen der Finanzbuchhaltung, ControllerInnen und Treasurer bilden die Community.

Sie teilen im Kreis von Fach-KollegInnen Ihr Wissen und nutzen das geballte Know-how im Fach-Netzwerk.

[www.opwz.com/forum-finanzen](http://www.opwz.com/forum-finanzen)





## Termine | Ort

### Modul 1

9., 16. & 23. November 2022  
Online-Seminar von 9:00 bis 17:00 Uhr  
Pausen nach Vereinbarung

### Online-Seminar mit ZOOM



### Modul 2

28. – 29. November 2022  
Seminar von 9:00 bis 17:00 Uhr


Seminarnummer FW211480

ÖPWZ, 1010 Wien, Rockgasse 6  
Gerne nennen wir Ihnen Übernachtungsmöglichkeiten.  
Bitte rufen Sie uns an:  
Customer Service, +43 1 533 86 36-26

## Begrenzte Teilnehmeranzahl

maximal 14 Personen  
Wir empfehlen Ihnen eine rasche Anmeldung. 

## Seminargebühr (exkl. 20 % MwSt.)

Inklusive Arbeitsunterlagen, Begrüßungskaffee,  
Pausenerfrischungen und ÖPWZ-Zertifikat  
€ 2.525,- pro Person  
€ 2.225,- für Mitglieder im Forum Finanzen 

## Anmeldung

E-Mail | [anmeldung@opwz.com](mailto:anmeldung@opwz.com)  
Online | [www.opwz.com](http://www.opwz.com)  
oder mit dem Anmeldeformular

## Rücktritt

Bis zu zwei Wochen vor Lehrgangsbeginn können Sie kostenlos schriftlich stornieren. Danach werden 50 % der Seminargebühr verrechnet, ab dem (ersten) Seminartag ist die volle Seminargebühr zu bezahlen. Selbstverständlich ist eine Vertretung der angemeldeten Person ohne Zusatzkosten möglich, nachdem dies vom ÖPWZ bestätigt wurde.

## Bildungsförderung

Das ÖPWZ ist österreichweit anerkannter und zertifizierter Bildungsträger. Das Arbeitsmarktservice (AMS) sowie eine Reihe von Institutionen unterstützen die betriebliche und persönliche Qualifizierung. Informieren Sie sich über mögliche Förderungen Ihrer Aus- und Weiterbildung auf [www.opwz.com](http://www.opwz.com).

## Information

zur Organisation: Customer Service  
+43 1 533 86 36-26  
zum Inhalt: Mag. Armand Kaáli-Nagy  
+43 1 533 86 36-54  
[armand.kaali-nagy@opwz.com](mailto:armand.kaali-nagy@opwz.com)

Mit Ihrer Anmeldung akzeptieren Sie die Allgemeinen Geschäftsbedingungen des ÖPWZ ([www.opwz.com/agb](http://www.opwz.com/agb)). Die ÖPWZ-Datenschutzerklärung finden Sie auf [www.opwz.com/datenschutz](http://www.opwz.com/datenschutz).



# Ihre Anmeldung

E-Mail [anmeldung@opwz.com](mailto:anmeldung@opwz.com)  
Fax +43 1 533 86 36-36

## Blended Lehrgang Controlling in der Praxis

9., 16. & 23. + 28. – 29. November 2022 | FW211480

---

1. TeilnehmerIn | Titel | Vor- und Zuname

Funktion

---

2. TeilnehmerIn | Titel | Vor- und Zuname

Funktion

---

Unternehmen

---

Branche

MitarbeiterInnenanzahl

---

Anschrift

---

E-Mail-Adresse für elektronischen Rechnungsversand

---

Telefon | Fax

E-Mail

---

AnsprechpartnerIn im Sekretariat

E-Mail

---

Datum | firmenmäßige Zeichnung

Mit Ihrer Anmeldung akzeptieren Sie die Allgemeinen Geschäftsbedingungen des ÖPWZ ([www.opwz.com/agb](http://www.opwz.com/agb)).  
Die ÖPWZ-Datenschutzerklärung finden Sie auf [www.opwz.com/datenschutz](http://www.opwz.com/datenschutz).