

Bilanzanalyse für GeschäftsführerInnen

So liest man eine Bilanz!

- ▶ Analysegrundlage Jahresabschluss
- ▶ Ablauf der Jahresabschluss-Analyse
- ▶ Cash Flow-Analyse
- ▶ Kennzahlen-Analyse sowie Interpretation
- ▶ Erfolgsverbesserungspotenzial



Mag. (FH) Manuel
Mangelberger, MA

Ihr Nutzen

Jahresabschlüsse stellen für GeschäftsführerInnen wesentliche Informationen bereit. Damit Sie diese erfolgreich nutzen können, müssen Sie die Zusammenhänge der einzelnen Jahresabschlussposten erkennen und analysieren.

Essentiell ist die Interpretation von Kennzahlen, die sowohl für die ertragswirtschaftliche als auch für die finanzwirtschaftliche Steuerung eines Unternehmens unerlässlich sind.

Mit Hilfe der Bilanzanalyse können Sie sowohl Erfolgspotenziale als auch mögliche Verlustursachen ermitteln.

Dieses Seminar zeigt Ihnen, wie Sie Jahresabschlüsse „verstehen“ und wie Sie aus den berechneten Kennzahlen betriebswirtschaftliche Entscheidungen ableiten können.

Wichtig für

- UnternehmerInnen
- GeschäftsführerInnen
- Aufsichtsräte
- ProkuristInnen
- LeiterInnen aller Unternehmensbereiche

Seminarinhalt

Analysegrundlage Jahresabschluss

- Inhalt der Bilanz
- Inhalt der Gewinn- und Verlustrechnung

Ablauf der Jahresabschluss-Analyse

- Phasen der Analyse
- Analysebereiche
- Erforderliche Unterlagen

Bereinigung des Jahresabschlusses

Gewinn und Verlust-Analyse

- Ergebnisentwicklung
- Deckungsbeitragsanalyse
- Aufwandsstruktur
- Umsatzrentabilität
- Mindestumsatz/BEP

Bilanzanalyse

- Bilanzentwicklung
- Bilanzstruktur

Cash Flow-Analyse

- Cash Flow Entwicklung
- Cash Flow Leistungsrate
- Kapitalflussrechnung

Kennzahlen-Analyse sowie Interpretation

- Eigenkapitalquote
- Schuldentilgungsdauer
- Gesamtkapitalrentabilität
- Return on Investment (RoI)
- Umschlagsdauer
- Liquiditätskennzahlen

Interne Detailanalysen

Erfolgsverbesserungspotenziale erkennen

Praxisbeispiele

- Gewinn- und Verlustrechnung
- Bilanz
- Cash Flow-Rechnung
- Kennzahlen

Ihr Referent

Mag. (FH) Manuel Mangelberger, MA ist Senior Manager bei Deloitte im Bereich M&A Transaction Services und verfügt über langjährige Erfahrungen in internationalen M&A Transaktionen.

Sein Schwerpunkt liegt im Bereich (Vendor) Due Diligence, Independent Business Plan Reviews sowie SPA-Advisory und unterstützt bei der operativen Umsetzung von M&A bezogenen Unternehmensausgliederungen (Carve-Out) bzw. -eingliederungen (Carve-In). Zuvor war er geschäftsführender Prokurist der Hübner & Hübner Management Consulting GmbH mit den Schwerpunkten Unternehmensplanung & Budgetierung sowie Controlling & Reporting

Termine/Ort

Donnerstag, 12. September 2019

oder

Dienstag, 17. März 2020

jeweils

ab 8:30 Uhr Check-In mit Begrüßungskaffee

Seminar von 9:00 bis 17:00 Uhr

ÖPWZ, 1010 Wien, Rockhgasse 6

Seminargebühr (exkl. 20 % MWSt.)

Inklusive Arbeitsunterlagen, Begrüßungskaffee, Pausenerfrischungen, Mittagessen und ÖPWZ-Zertifikat € 635,- pro Person

€ 575,- für Personen aus allen Unternehmen, die Mitglied in einem ÖPWZ-Forum sind



Rücktritt

Bis zu zwei Wochen vor Seminarbeginn können Sie kostenlos schriftlich stornieren. Danach werden 50 % der Seminargebühr verrechnet, ab dem Seminarbeginn ist die volle Seminargebühr zu bezahlen. Selbstverständlich ist eine Vertretung der angemeldeten Person ohne Zusatzkosten möglich.

Information

zur Organisation: Customer Service, +43 1 533 86 36-26

zum Inhalt: Mag. Armand Kaáli-Nagy, +43 1 533 86 36-54

armand.kaali-nagy@opwz.com



Anmeldung

anmeldung@opwz.com | Fax: +43 1 533 86 36-36 | www.opwz.com

ÖPWZ – Österreichisches Produktivitäts- und Wirtschaftlichkeits-Zentrum
1010 Wien, Rockhgasse 6

Bilanzanalyse für GeschäftsführerInnen

12. September 2019 | FM 909 926

17. März 2020 | FM 003 926

Titel | Vor- und Zuname | Funktion

Unternehmen | Branche | MitarbeiterInnenanzahl

Anschrift | Rechnungsadresse

Telefon | Fax | E-Mail

AnsprechpartnerIn im Sekretariat | E-Mail

Datum | Unterschrift